



# 社區投資共享基金

Community Investment and Inclusion Fund

## 第十八期申請簡介會

### 主題：建設安善社區網絡

### 重點：推行「樓長」策略

2011年5月6日（星期五）

下午2:45 - 5:15

香港中央圖書館演講廳

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 簡介會內容

2:45 – 3:00	1. 簡介第十八期申請主題及總結基金「樓長計劃」的初步成果 應鳳秀女士（社區投資共享基金秘書處秘書長）
3:00 – 3:25	2. 「樓長計劃」新里程--建設安善社區網絡 林正財醫生（基督教靈實協會行政總裁）
3:25 – 4:25	實戰分享 - 3. 「樓長計劃」的機遇與挑戰 郭靜韻女士（香港仔街坊福利會社會服務中心高級經理） 4. 安善社區與屋邨管理 勞榮斌先生（前房屋署高級房屋事務經理） 5. 如何有效動員居民參與？ 陳志榮先生（南區愛心村義工顧問）
4:25 – 4:45	交流、問答環節
4:45 – 5:00	6. 簡介基金理念、申請要點、評審準則及程序 應鳳秀女士 王德興先生（社區投資共享基金秘書處副秘書長(計劃管理)）
5:00 – 5:15	交流、問答環節

# 簡介第十八期申請主題及 總結基金「樓長計劃」的初步成果

基金秘書處秘書長  
應鳳秀女士

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 基金成立背景及目的



2001 年施政報告公布，  
政府成立三億元的種子基金。

*基金委員會在2002年4月1日成立，  
標誌著基金正式啟動。*

目的：

推動互助及互相關懷

促進社區參與，民商官協作

發展社會資本

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 什麼是建立社會資本？

- ✓ - 是推動現代社會發展的四個主要動力之一，其他則包括財政資產、基建資產及人材資產
- 像黏合劑，把各種制度緊湊地交織著一起，團結社會各界人士，為謀求共同的福祉而努力
- ✓ 有豐厚社會資本的地區，同時擁有較多：
  - (1) 互信
  - (2) 互相照應
  - (3) 共融
  - (4) 跨界別合作
  - (5) 抗逆力
  - (6) 發展機會

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience





# 基金撥款背後的理念策略是 「社會投資」

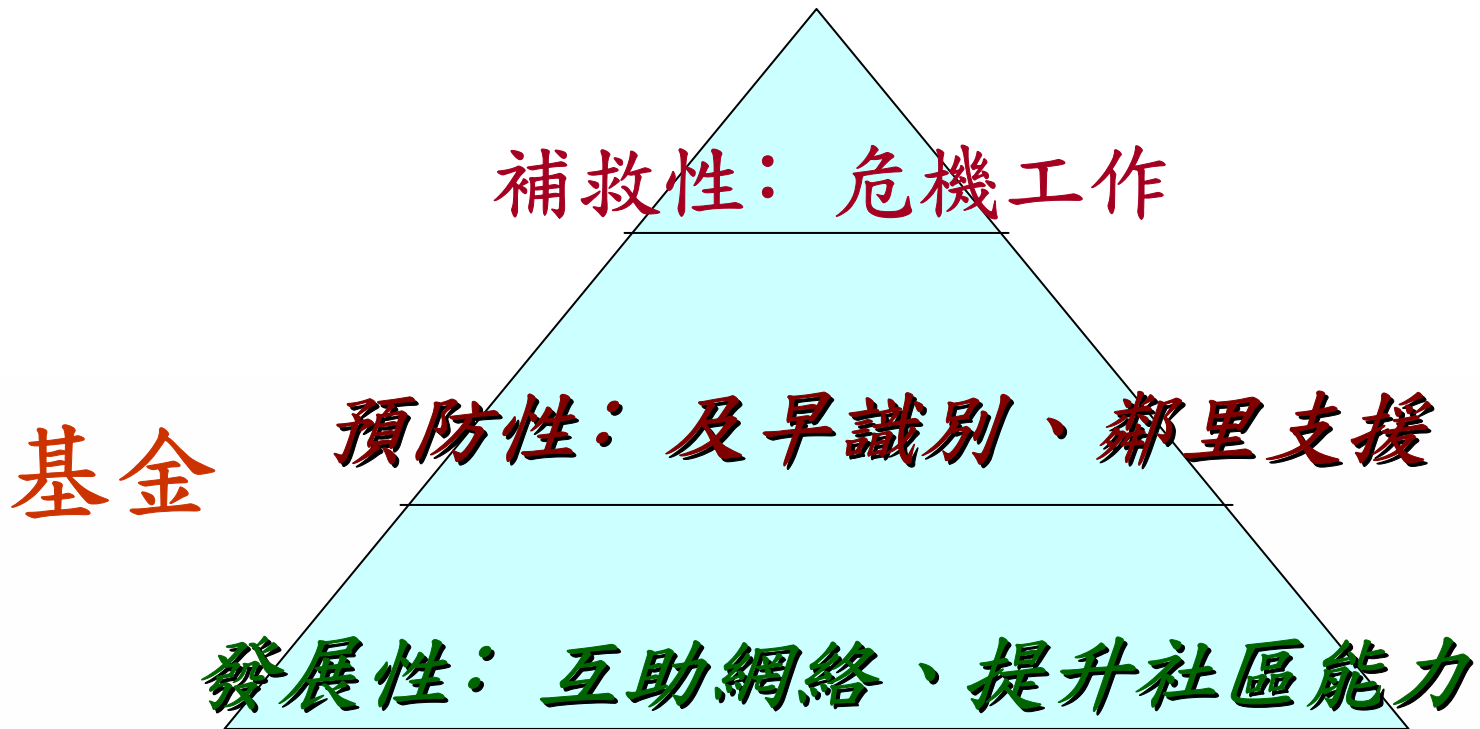
- ✗ 不是一次過的服務
- ✗ 不是補貼
- ✓ 針對資源去**投資**以提升個人及社區的能力
- ✓ 發揮**種子**效能
- ✓ 引發**共享**的成果
- ✓ **持續發展**

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 基金計劃與社會服務 - 定位與配合



社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 社會資本的三個形態

- 團結性社會資本(bonding social capital)
  - 基於血緣、社會背景相同或接近而形成的關係，例如家人和種族，此形式容易變為內向/排外的社區關係，影響發展聯繫和結連性社會資本
- 橫向式社會資本(bridging social capital)
  - 在同一社區內沒有血緣關係，社會背景不同的人或團體間建構的關係
- 縱向式社會資本(linking social capital)
  - 連繫不同階層和不同界別間的人或團體，以溝通消除誤解，促進合作

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience

參考：世界銀行





# 推行社會資本計劃的五個層面

- **團體和網絡**：調動資源把人和群體組織起來，結成網絡
- **信任和團結**：培養群體內外的互相信任
- **信息和通信**：橫向信息流動加強民間社會的思想交流，促進信息向上向下流動
- **凝聚力和包容**：不同背景的人和群體願意並能夠合作，化解分歧
- **集體行動**：群體組織起來解決共同的問題

參考：世界銀行

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

# 社會資本成效...



社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

# 社區投資共享基金

## 224個核准計劃地區分佈情況(第1至17期)

地區	全部計劃數目	百分率 (%)	進行中或即將進行的計劃數目	百分率 (%)
元朗及天水圍	38 (天水圍：29)	14.0 (天水圍：10.6)	20 (天水圍：17)	21.7 (天水圍：18.5)
深水埗	24	8.8	6	6.5
離島	17	6.3	5	5.4
觀塘	17	6.3	5	5.4
南區	17	6.3	4	4.3
葵青	17	6.3	10	10.9
屯門	15	5.5	4	4.3
北區	15	5.5	7	7.6
黃大仙	15	5.5	5	5.4
西貢	13	4.8	5	5.4
全香港	12	4.4	4	4.3
東區	12	4.4	3	3.3
沙田	12	4.4	2	2.2
九龍城	11	4.0	3	3.3
大埔	10	3.7	5	5.4
荃灣	9	3.3	2	2.2
油尖旺	9	3.3	1	1.1
灣仔	5	1.8	1	1.1
中西區	4	1.5	0	--
總數：	272	100%	92	100%

註：(全部計劃224個及進行中或即將進行的計劃82個；全部計劃當中有27個服務超過一個地區)

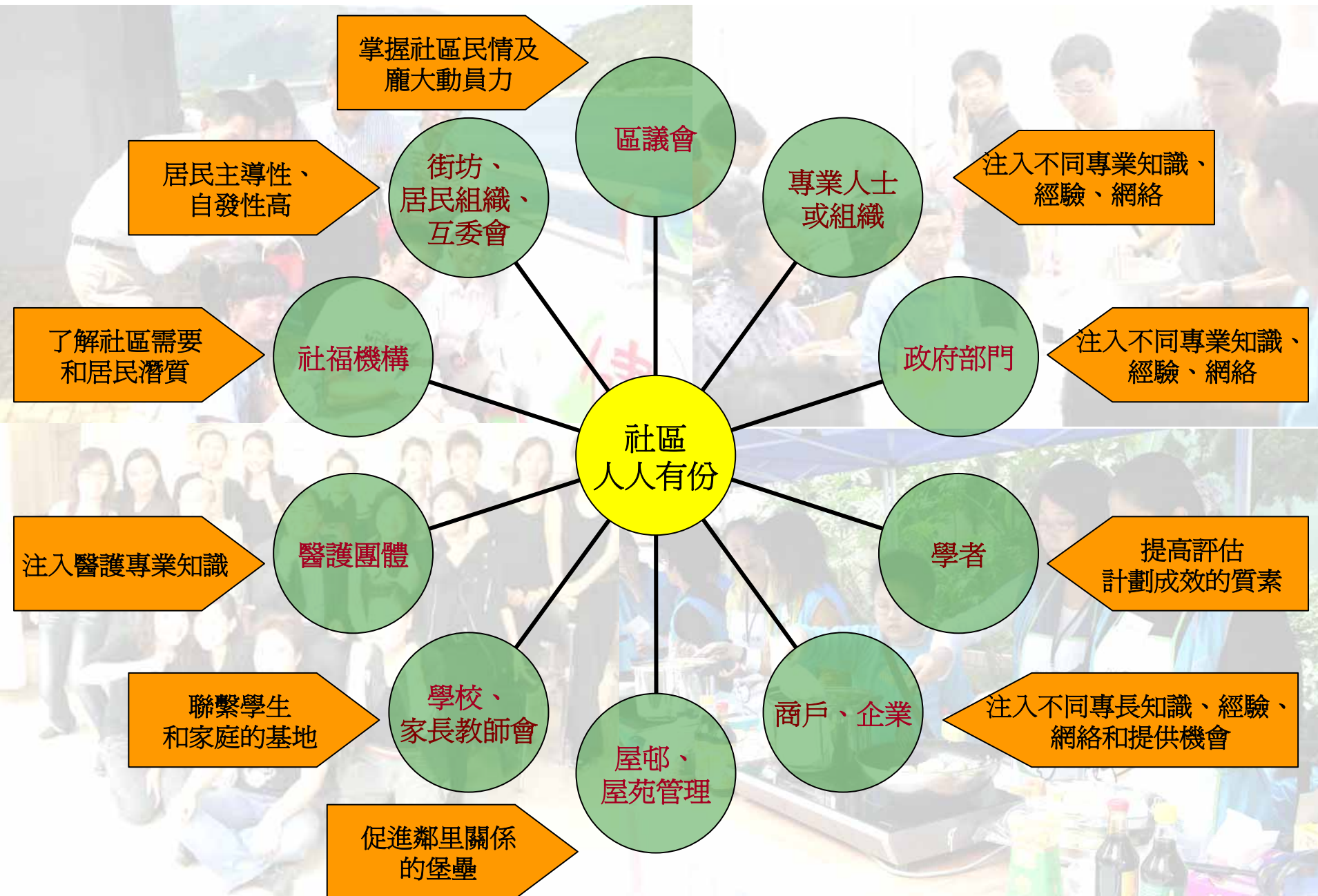
# 建立社會資本發展策略 三部曲

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 第一步：推動跨界別參與，發揮各自優勢





## 第二步：創造社區協作的平台

### 建議方向：

- ✓ 現行服務對象及需要的互補配搭
- ✓ 促進跨階層、跨背景、跨代社區人士參與及結網
- ✓ 促進社區人士在不同組織、團體的多元參與
- ✓ 提升社區人士自發參與

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 第三步：創造社區協作的多元模式

## 成功關鍵：

1. 配對社區需要和持份者優勢和專長
2. 建立有意義和共同參與的平台

## 協作模式包括：

- ❖ 中小學合作，家、校、社模式—「晴天計劃」（伯裘書院）
- ❖ 醫、福、社—「荔景長者互聯網」（南葵涌服務中心）
- ❖ 房屋、社福、互委會、區議會—「家在石排灣」（石排灣邨4間機構）
- ❖ 居民組織、互委會、學校—「社區互助顯關愛」（將軍澳街坊聯會）
- ❖ 民、官、商—「建構東涌和諧安健城市」（東涌安全健康城市）

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 總結推行經驗， 將有效模式主流化

## 擴大「樓長」策略的影響力及成果

今期主題：建設安善社區網絡

「安全」

「友善」

「互助、互信、跨界別網絡」

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 基金「樓長計劃」

- 計劃數目：21個（佔所有計劃約10%）
- 推行狀況：6個已完成，15個在進行中
- 地區分布：遍佈12個地區，以葵青區最多（5個），其次為天水圍及南區；未有樓長計劃的地區包括中西區、灣仔、油尖旺、沙田、荃灣及離島



# 「樓長計劃」的重要元素

- 介入點：回應社區需要、解決社區問題
- 策略：建立鄰里支援網絡、社區、安全網
- 行動：動員居民參與活動，徵募熱心居民，組成義工隊，培訓成為「樓長/層長/網主」
- 「樓長」：洞悉鄰里的需要，發揮「遠親不如近鄰」果效，及早識別潛在問題，建立及鞏固自發的鄰里支援，形成和諧睦鄰小社

社會資本區  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience





# 「樓長計劃」取得的成效

- **團體和網絡**：以 1190 位樓長為核心，組成的 1190 個鄰里關懷互助網絡
- **信任和團結**：組成核心義工團體，持續運作
- **信息和通信**：樓長成為居民與部門間的大使，令信息雙向流通
- **凝聚力和包容**：關懷社區內的弱勢社群和不能自助者，消除社會排斥
- **集體行動**：組織居民辨社區需要及共同解決社區問題

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 歡迎提問、交流

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 簡介申請要點、評審準則 及程序

應鳳秀女士

(社區投資共享基金秘書處秘書長)

王德興先生

(社區投資共享基金秘書處副秘書長(計劃  
管理))

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 第1步：認清基本條件

## 申請資格

- ✓ 申請機構一般應為：註冊機構(如根據公司條例、社團條例或《稅務條例》第88條註冊的機構)；或聯會性質機構的成員
- ✗ 政府機構
- ✗ 個人

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 基本條件(續)

## 受資助計劃性質

- ✓ 符合基金整體目標的社區計劃
- ✓ 資助期不超過3年
- ✓ 基本上不應以牟利為目的

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience





## 第2步：了解撥款模式及責任

### 財務管理原則：

- 採用機構先墊支、基金按季度發還的模式

### 計劃整體監管：

#### 機構責任

- 負責計劃的人事、財務及質素管理
- 按季度遞交進度報告及申請發還的開支款項
- 按年度遞交審計報告
- 於計劃完成後四個月內，遞交終期報告及審計報告

#### 基金秘書處

- 計劃推行期間，基金安排最少一次實地探訪
- 按需要，基金審理機構提出的財政項目調撥申請



# 第3步：了解評審準則

## 四個範疇，十一項準則

### I. 對社會資本建立的掌握（共10%）

1. 目標清晰，具發展社會資本的潛質
2. 準確評估及能夠滿足社區需要

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 評審準則

## II. 計劃有效度 (共70%)

3. 有效及創新的介入模式及連繫策略\*
4. 具策略性的活動安排，能有效達致計劃的預期目標
5. 具體及可量度的表現指標，並具備有效的評估工具及方法\*
6. 網絡不同持份者參與，有效發揮協同效應
7. 具持續與發展性及對社會資本建立的貢獻
8. 合理的財政預算，具成本效益



# 評審準則

## III. 機構能力 (共15%)

9. 申請機構/組織的往績，領導才幹及推行優勢

10. 機構的財務管理能力及穩健性

## IV. 其他 (共5%)

11. 辨識危機/困難及處理能力

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 第4步：填寫及提交計劃書

表格：[可於www.ciif.gov.hk](http://www.ciif.gov.hk)下載  
詳情瀏覽「申請辦法」一欄

第18期申請截止日期  
**2011年6月20日 下午5時正**

全套申請文件須送交：

社區投資共享基金秘書處

香港中環花園道3號

花旗銀行大廈1008至1010室

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience





# 第5步：了解計劃書申請之處理程序

秘書處接受計劃書申請

經過三重評審架構

(該期申請截止後半年內) 公布批核結果、舉行批核計劃簡介會

與批核計劃團隊：  
公布批核撥款上限、磋商撥款協議內容及清楚列明成效指標，最後簽訂協議

基金秘書處按雙方協議之成效指標，定期監管計劃成效表現及機構運作

社會資本：  
創造希望  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# (續) 三重評審架構及程序

## 1. 基金秘書處：

- 初步評審計劃書申請及核實提交資料
- 收集政府其他相關部門意見
- 根據初步評分及視乎需要，將安排跟申請機構/組織面見，以進一步了解
- 綜合分析，向評審及評估小組委員會提交建議文件

## 2. 評審及評估小組委員會

- 討論各個計劃書申請，向基金委員會提交初步批核建議

## 3. 基金委員會

- 就評審及評估小組委員會的建議，作出批核決定



# 小貼士：計劃未獲考慮的原因

- ✘ 著重提供服務，或單向性技能培訓，或提供短期就業，跟現有資源重疊
- ✘ 策略與最終期望達致的社會資本成效不符，包括：
  - 局限於機構原本服務的對象，未有連繫其他社群
  - 建議一籃子服務但缺乏推行重點和彼此連繫
  - 建議的活動流於單件式大型項目如嘉年華和講座，或傳統的家訪性質
  - 缺乏合作夥伴

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 歡迎提問、交流

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience



# 基金委員會

主席：楊家聲先生, SBS, JP

副主席：梁祖彬教授, JP

(評審及評估小組委員會主席)

委員：謝國安先生

(評審及評估小組委員會副主席)

莊明蓮博士

(評審及評估小組委員會副主席)

陳偉明先生, MH, JP

周轉香女士, BBS, MH, JP

李大拔教授

呂愛玲女士

黃肇寧女士, MH

馬正興醫生

官方委員：

勞工及福利局局長或其代表

社會福利署署長或其代表

民政事務總署署長或其代表

黎志棠先生, BBS, MH

(推廣及發展小組委員會主席)

金民豪先生

(推廣及發展小組委員會副主席)

劉健華先生

(推廣及發展小組委員會副主席)

黎雪芬女士

陳詠梅博士

羅淑君女士, JP

司徒永富博士

鄭泳舜先生

社會資本：  
創造希望  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience





今日簡介會之投影片及重點重溫

稍後將上載基金網頁

歡迎瀏覽以下基金網址

[www.ciif.gov.hk](http://www.ciif.gov.hk)

或查詢：2136 2711

多謝各位出席！

社會資本：  
創造希望、  
互信、抗逆力

Creating Hope, Trust and Resilience

