

歡迎出席

大埔區

社區投資共享基金

簡介及交流會

主辦：衛生福利及食物局-社區投資共享基金

協辦：社會福利署大埔及北區福利辦事處

議程

- 歡迎及地區領袖致詞
- 短片播放及機構分享
- 基金簡介及成功計劃經驗分享
 - 小組討論 – 如何植根社區
 - 分享及總結

百分百投入、積極參與、
踴躍討論

我對本區的
期望...

我對基金的
看法...



施政報告對基金與各界的囑託



- 基金為建立民商官伙伴關係播下種子
- 要研究進一步發展民商官的伙伴關係
- 積極推廣「基金」的成功經驗
- 深入民心並植根社區

3個成功計劃經驗分享

1. 想創空間：北區青少年互惠計劃

機構：基督教香港信義會北區青少年綜合服務中心

2. 南區「愛心邨」計劃

機構：香港仔街坊福利會社會服務中心及香港南區婦女會有限公司

3. 助人自助成長計劃

機構：基督教關懷無家者協會



社會資本 SOCIAL CAPITAL

基金希望移風易俗

• 個人

- 有天生我材必有用的自強不息精神
- 施比受更有福

• 社區

- 守望相助 及 相親相愛
- 互相關心 及 和睦相處

• 社會

- 彼此取長補短 並 各盡所長
- 團結就是力量 齊心便事成
 - 有錢出錢 有力出力
 - 開源節流 及 自給自足

社會資本是什麼？

根據世界銀行的釋義

社會資本 =

各種價值觀 [例如風尚]
+ 關係/網絡 + 社會制度
+ 個人才能

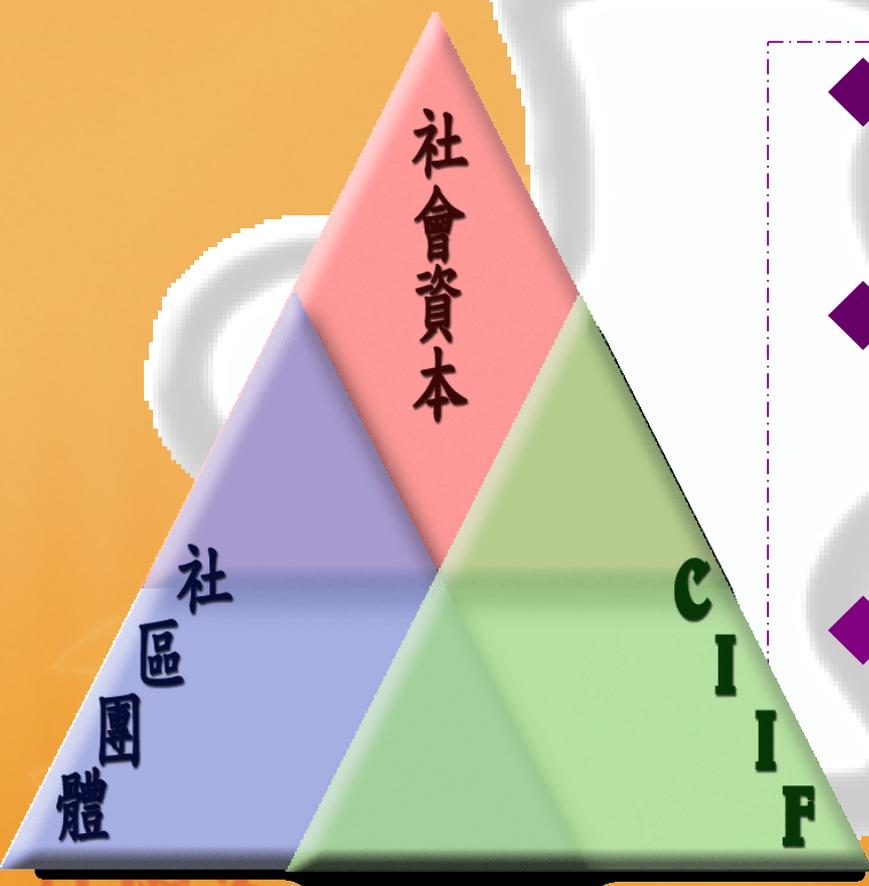
社會資本

社區團體

C I F

個人自助 SELF-HELP AND MUTUAL HELP

基金如何推動社會資本發展

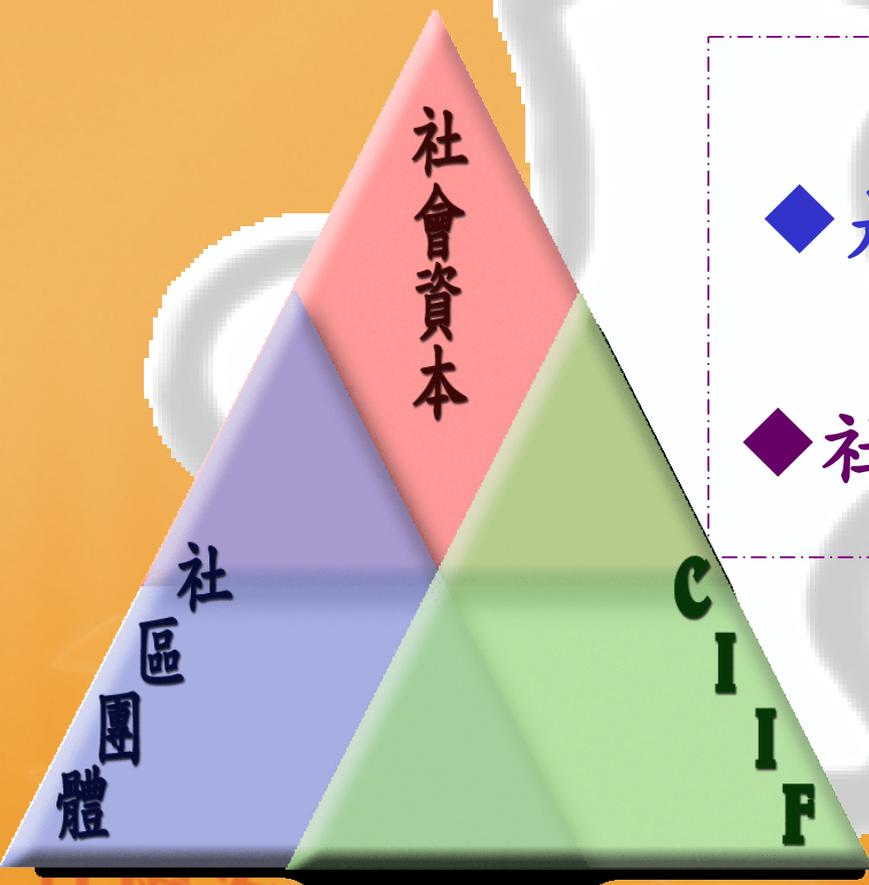


- ◆ 以社會投資角度出發
- ◆ 著重以社區為本
- ◆ 積極拓展自助互助的支援網絡
- ◆ 推廣跨界別合作
- ◆ 鼓勵民商官共同參與
- ◆ 強化社區的抗逆力

社會資本 SOCIAL CAPITAL

個人自強 SELF-HELP AND MUTUAL HELP

社會資本的多少如何影響社會發展



- ◆ 各界別的互動力
- ◆ 是一個祥和的社會？還是關係疏離及你爭我奪？
- ◆ 社會倒退？還是穩步向前？

社會資本 SOCIAL CAPITAL

獲批核計劃的現況

- 完成共三期申請，共接獲**400**多份計劃書
- 三期共批核**48**項計劃，資助金額共**3,900**萬元

獲批核計劃的三大主題

1. 以建設社區共融為目標

例子：南區「愛心邨」計劃、「寶田鄰舍動力-社區關懷網絡」計劃

2. 著重充能：發掘並提昇參與對象〔包括邊緣社群及社區居民的能力〕

例子：「助人自助成長」計劃

3. 具創意的運作模式，以新的介入點聯繫各獨特社群，發揮互助共融的效能

例子：北區「想創空間」計劃、天水圍「你我一家親，生活樂繽紛鄰舍」計劃

基金的初步發展成果

- 揀選計劃貴精不貴多，推行地點遍佈全港
- 要移風易俗須要參與機構有承擔作先鋒步隊
- 機構本身的投資
- 初期特具成效的計劃的主辦單位多是一些「中小」型的團體
- 有多個計劃已發揮至初步示範作用
- 傳媒開始有興趣

移風易俗有賴

各界參與及發揮「滾球」效應

- 48個計劃（三期共獲批核的計劃）
- 4個合併：顯示初步**合作**模式
- 39.25個受薪員工發揮帶動的作用
- 重點在參與者能「**當家作主**」（自編、自導、自演）
- 超過10,729名義工參與，不少由受助者變成義工
- 預期發展超過86個不同的**網絡**或合作社
- 超過100,339個受惠者
- 開拓多個接觸點：

Effect of 6 degrees of separations

小組討論的重點

- 如何以大膽有創意及適切的手法回應大埔或附近地區的需要？
- 探討跨界別合作的可能性
- 打算如何有效運用基金？

助人自助 SELF-HELP AND MUTUAL HELP

自強及社區建設 CAPACITY AND COMMUNITY BUILDING

撰寫計劃書六步曲

關鍵：膽大心細耐力夠

網絡 NETWORKING

伙伴 PARTNERSHIPS

社會凝聚力及互信 SOCIAL COHESION AND TRUST

社會資本 SOCIAL CAPITAL

踏出成功的第一步

- 👍 籌組一個包括跨界別代表的專責小組或統籌委員會
- 👍 一方面引入各方面的專才為計劃作嚮導
- 👍 另一方面是體現跨界別合作的第一步

第二步：

制定明確目標及尋求合作伙伴

計劃未獲考慮的原因

- ☹ 通過計劃期望達到甚麼轉變：價值觀？風尚？社會制度？
- ☹ 所提出的計劃與機構現行提供的服務相似或與現行社福服務重疊
- ☹ 未能指出計劃目標及成效跟社會資本有何關係
- ☹ 缺乏合作伙伴或跨界別合作

期金對你的期望

- 👍 能針對社區的需要
- 👍 申請的計劃需要跟機構現行提供的服務不同，並帶出明顯增值成效
- 👍 有適合的合作伙伴，發揮相輔相成的凹凸效能
- 👍 能夠發揮機構及社區內的強項：發展及加強現有的網絡及專長

第三步：

切入點明確及推行手法有創意

計劃未獲考慮的原因

- ☹️ 目標對象不明確，亦未能有效連繫參與對象與社會其他社群
- ☹️ 著重提供服務，或單向性技能培訓，又或以提供短期就業為目的，往往跟現有資源重疊
- ☹️ 手法欠新意，項目設計過於斬件式，缺乏連貫性，未能達致充能又或只製造短綫甚至不切實際的果效，與最終期望達致的社會資本效能不符

第三步：

切入點明確及推行手法有創意

基金對你的期望

- 👉 以**創新及互動**的手法策動目標對象**積極參與社會及發揮經濟生產力**
- 👉 審慎挑選地區**重點**推展計劃
- 👉 **打破**「山頭」主義，尋求更多機構間的**伙伴及跨界別合作**，建立**真正合作平台**
- 👉 **跳出**提供服務的框框，**改變**主流服務的意識型態
- 👉 各項目設計要有**連貫性**，每個階段要確立有效的策略，策動各目標對象的**積極參與**
- 👉 以**社會投資**角度出發，以**充能為本**，設計一條**清晰路線**逐步發揮計劃內所有參與對象的**潛能及施予的能力**

第四步：表現指標及預期的 社會資本成果與目標

要清晰表現指標
- 四個不同範疇

量	質素
即時成果	長遠成效

第四步：表現指標及預期的 社會資本成果與目標

計劃未獲考慮的原因

- ⊖ 未能清楚說明計劃預期達到的成效
- ⊖ 更重要是未能清晰體現如何符合基金發展社會資本的要求，及
- ⊖ 未能提供具成本效益及明確的表現指標
- ⊖ 計劃欠缺持續性

基金對你的期望

- 👍 清楚列明計劃期望達到的即時成果及長遠的社會資本成效，並對計劃的回報作更全面及深入的探討
- 👍 訂立具體實際，及可量度/觀察的成效指標，而「不是單單著重個人轉變心理量度表」
- 👍 訂立可持續的模式：持續性不單指金錢，更重要是所建立的網絡、充能的效果是否能推動計劃自行運作，並發揮滾雪球的效應

第五步：財政預算

計劃未獲考慮的原因

- ☹ 預算不具成本效益，未能體現「社會投資」
- ☹ 資源過份集中員工開支，而非投放在充能或網絡建設等的項目上
- ☹ 未能有效運用現有及發掘潛在的地區資源
- ☹ 資料不完整〔未有細分財政項目或填寫每季資金流動預算〕
- ☹ 計算錯誤！

基金對你的期望

- 👍 預算要審慎，合理及具成本效益
- 👍 當考慮招聘額外員工時，首先要考慮機構本身的資源及義工的參與
- 👍 發掘多方面的收入來源
- 👍 考慮計劃日後的持續能力

最後衝線：如何持續運作

- 👍 假如計劃能有效地建立網絡 / 關係 / 合作模式，則應該可以發揮持續運作的效果
- 👍 實際的財務預算 —— 自助及互助網絡必須自行運作而非長期依賴外間的支援
- 👍 由於長期的服務已獲社會福利署的資助，因此基金的重點並非資助同類型的服務
- 👍 推行社區計劃必須精打細算及以公眾利益為本，不應被「牟利」的動機所取替

建立地區社會資本策略 - 成功因素

自強及社區建設 COOPERATION AND COMMUNITY BUILDING

1. 目標

- 計劃需要同時**結合社會共融及勞動市場為目標**
- **清楚界定**計劃希望策動參與的**社群**
- 審慎挑選**個別地區**推展計劃
- 設計一條**清晰路線**逐步帶領參與對象達致共融及提昇就業能力

2. 推行手法

- 由**非牟利機構帶頭**，以**伙伴模式**策動**跨界別的參與**
- 伙伴機構具一定**實力**(包括資源，經驗，技能及系統)
- 提昇**規模較小**的非牟利機構的**潛能**(包括計劃內的合作夥伴或贊助商)
- 有效策動目標對象積極參與計劃的**每個階段**
- 計劃內的項目設計要有**連貫性**
- 所有計劃的參與者需要有不**斷學習及求新求變**的態度

參考資料：摘錄自 European Employment Strategy – to take account of the LSC (Local Social Capital) experience

開始接受第四期申請

截止日期

2004年4月15日

第五期申請將於九月展開

申請機構須填妥指定的申請表，
並連同有關文件郵遞或親自遞交

社區投資共享基金秘書處

衛生福利及食物局

香港中環花園道

美利大廈二十一樓2125室

歡迎聯絡基金秘書處

社區投資共享基金計劃管理主任

★ 伍甄鳳毛女士(電話：2973 8132)

社區投資共享基金助理計劃管理主任

★ 高穎姿小姐(電話：2973 8152)

★ 曾芷詩小姐(電話：2973 8239)

★ 李漢兒小姐(電話：2973 8234)

社區投資共享基金會計主任

★ 孔立基先生(電話：2973 8153)

如有查詢，或對基金或計劃書申請有任何意見，

歡迎主動聯絡秘書處，可安排約見或出席機構討論

歡迎瀏覽基金網頁
www.hwfb.gov.hk/ciif

秘書處電郵地址：ciif@hwfb.gov.hk

多謝各位出席