

## 計劃統籌的分享



自2003年起，前後參與了三個由社區投資共享基金（下稱基金）支持的計劃，經歷了不同的構思概念、與秘書處磋商指標、推行活動、游說夥伴協作、撰寫工作報告等過程，當中反省及體驗到不少基金對社工所帶來的挑戰，以下是其中兩個例子。

「社區資本」是基金提倡的主要概念，不少計劃都以動員「人力資本」為重點工作，活動形態上跟傳統的義務工作極之相似，但計劃所期望推廣的不單是不計酬勞、服務他人的義工精神及服務，更多著眼於如何在社區建立具持續性的互助網絡，這分野對社工來說固然需要時間掌握及執行，但好些時候更需要花力氣協助「義工」辨識及擬訂長遠計劃，也實在是一個不少的挑戰。

「社會資本」、「凹凸配對」、「移風易俗」、「社區夥伴」、「地區網絡」、「自助組織」等等，都是基金會同事及計劃統籌員經常掛於口邊的術語，正反映出「社區為本」是基金所支持的計劃特性，在傳統社會工作的分類中，這明顯歸屬於社區工作範疇，對於慣常以推行個案工作為主的社工來說，在推行共享基金的計劃時，也確實需要很大程度的調適，如何把工作角度調至不單止於個人或家庭層面，而是兼顧整個社區的分析及動員，是不少社工正努力克服的難關。

事實上，跟不少社工交流及分享的時候，不難發現基金提倡的社會資本概念及工作策略，不單影響著獲資助的單位同工，更啟發了不少社會服務機構考慮甚至加入類同元素，是以社會資本與社會工作也實在是現代香港社工必須要思考的議題。