

分享面面觀：

荃灣區議會區議員

陳偉明議員



「風水自鍾靈江山聚秀歸新宇 閭閻皆發達奎壁聯輝照古村」這一對對聯就是刻在深井村牌坊上的對聯。從中體現出深井村不獨風景怡人秀麗，靈山江水集其中，亦具有聚福聚財的條件。早年九龍紡織紗廠、生力啤酒廠及現在仍然經營的嘉頓麵包廠為例，在座有多少人生閱歷的朋友都知道這三間本地大廠都先後在深井建廠，所以啤酒加麵包味都係深井區早年的特色。我本人就是在這個獨特而又優美的環境成長、學習同服務的。因為在區內服務多年而又有幸能多方面參與，故此多謝大會給予我這個機會去與大家交流一些社會資本在社區內發展的心得。

初期的非正規互惠交往

深井隨著歷史發展及地理因素影響，以往會劃分為左、右兩派，各自各生活，可謂一區兩制，當時當然未有社會資本的概念，但獨善其身的生活模式不免令地區及福利工作難以推行，更莫說產生出互惠互利的效應。但後來社會意識加強及在區內舉辦不同類型的居民活動及教育工作後，村與村之間的界限開始出現彈性，地區的網絡亦開始連繫，這種具有初型互惠概念的交往，可以說是區內初期非正規的網絡平台。

正規網絡平台的建立振興區內經濟

及後區內的地區領袖、居民以及商戶之間開始意識到共融及協作的好處，這種意識型態的轉變正正是建立社區資本的重要原素，亦引發出建立夥伴關係的訴求。

自此一些正規及具目標的地區組織開始成長，新的機遇一次又一次的創造出來。其中能夠體現出官、商、民合作的事件就是發展出具旅遊特色之「露天茶座」。要知道容許食肆擴展成露天茶座是需要政府有關方面的配套及居民的支持，因為對區內的設施及

環境必定有所轉變，而對商戶而言，地區能創造一個理想的營商環境才能吸引他們投資，因此可以說是一個互維的關係。透過區內有關方面多次的協商，大家原本的矛盾已經轉化為合作的空間，由2002-03年只有2間食肆取得露天牌照，及後至現時成為了大家遊覽深井時見到超過12間具有風味的中西式露天茶座。這次的成功，受惠的不單止是食肆老闆，亦振興了區內的經濟，提供了就業機會，居民亦無需舟居勞頓而享受到各地美食。區內商界因為對社區增加了歸屬感而願意承擔企業的社會責任，多次支持區內的地區大型活動及提供優惠予居民。區內每一份子的互動最終發揮最大的凹凸效能。

民商官合作改善環境設施

社區不同階層的人士連結成互相緊扣的連繫不只可以對經濟有所裨益，而且亦可以改善環境設施的。深井的房屋類型分別有早期的寮屋、村屋及近十數年間的大型私人屋苑，因為地理因素及歷史原因而採取不同的排污方式，分別有直接排出區內坑道、化糞池及污水處理廠。當然最符合衛生條件的方式是透過污水管道而把污水接往污水處理廠處理後才排出。但要統一原來的不同排污方式是需要考慮工程對環境的影響及經濟負擔的因素，就此，政府代表、村民代表及地區人士又一次本著各展所長各取所需的原因，由地區領袖再一次拉攏下建立溝通的平台。這種黏合區內界別的渠道，不但締造新機會予地區各界積極為社區共同利益而努力，更提升了相互之間的了解，體諒及關心他方的需要，結果令社區充權，並且發揮出團結的精神，增加對社區的歸屬感及使命感，這樣種種的成果是一種無形及不能量化的力量，對社區存在深遠的影響。

民商官的角色

從非正規的社區脈絡到正規而有基礎的溝通平台，繼而發展至有系統及緊密的支援網絡，每一小步的發展均需要得到民、商、官

之間的積極參與，包括政府方面要體察民情，在有需要時拆牆鬆綁，並投放資源，讓社區組織及非政府機構組成有系統及目標的群體，推行社區服務，增加社區發展空間。就如社區投資共享基金於2003-06年於深井區資助圓玄學院社會服務部推行名為荃郊網中人的社區計劃，確實令區內原有的民、商、官資本變得更緊密，並在有條理的推行步伐下發掘了不少之前被忽略的民間力量，並且持續至今。商界則要在商言商之餘亦不要忽視肩負社會企業責任對業務有著長遠的正面影響。而民間大眾則可以積極參與區內事務，形成區內獨有的力量，發揮助人自助的精神成為投入、有承擔的一群。

總結

社區內一點一滴的匯聚，一環一環的緊扣，社會資本才能由鬆散變成薈萃，社區每一份子由獨善其身變成互惠互利，知識互傳，令一加一不只等於二，社會資本得以持續發展，才能成為有活力而增長的社區。



陳議員於1979年畢業於美國波士頓韋禾夫理工學院 (Boston Wentworth of Institute Technology)，回港後任職土木工程師及公司董事。現任荃灣區議會民選區議員，亦為荃灣安全健康社區督導委員會副主席及圓玄老人中心 (深井) 諮詢委員會主席。歷來提倡「以民為本，社區共融」。

