

- 香港中文大學社會工作學系的研究隊
為
社區投資共享基金
所作的研究計劃

專業人員對「社區投資共享基金」所建立的自助小組 及其社會資本的可持續性的貢獻

單頁摘要

這項研究的核心是要探究與描述專業對自助小組與社區投資共享基金資助項目所創造的社會資本的可持續性所產生的貢獻。它的重點在於，好的實踐在未來設計與實施相同計劃的時候有重要的應用價值。正如社區投資共享基金委員會的一些成員所提議的，既然任何社區實務項目中總是有提高的空間，這項研究也記錄了來自受訪者的正面與不那麼正面的意見。

這研究分三階段進行。第一階段邀請了 24 位社區投資共享基金資助計劃的專業人員與 11 位計劃參加者參與聚焦小組討論；第二階段進行問卷調查，對象是 50 位社區投資共享基金資助計劃的專業人員、358 位計劃參加者、12 位非社區投資共享基金資助互助小組的專業人員以及 98 位這些小組的參加者；第三階段訪問了 11 位社區投資共享基金資助計劃的專業人員、7 位計劃參加者及 7 位非社區投資共享基金資助計劃的專業人員。

主要結果驗證出計劃的成功因素及其功用是：第一，專業人員的鼓勵、同化（即移風易俗）與配對，增強小組成員的膠合式社會資本，能力與小組的可持續性。鼓勵或者發展潛能就是用於引出小組成員潛力。同化是用來改變小組成員與社區成員的價值與意見。第二，專業人員把小組成員依附於其他組織，增強組員的搭橋式社會資本。依附其他組織是指為成員與其他組織建立網絡關係及加入這些組織。第三，專業人員的社區組織工作增強小組成員對鄰里成員的社會凝聚力以及小組的功能性可持續性有幫助。社區組織工作包括進行實地工作或者外展活動，提高外來的基金，動員社會支持，促進來自鄰里成員的支持，要求來自商業部門的支持，促進來自其他專業的支持，提供專業建議。它有利於在社區中增強搭橋式社會資本與社會凝聚力。第四，其他機構的專業人士參與計劃增強小組成員的搭橋式社會資本、功能性小組的可持續性及社會凝聚力。第五，商業部門管理人員的參與增強小組的可持續性的幫助。第六，令到小組成員普遍成為領導者增強小組的可持續性。

主要結果並驗證出的妨礙計劃成功因素及其障礙是：第一，專業人員的師友配對和把小組成員依附於其他組織妨礙小組的可持續性。第二，結合相同特質的參加者成為小組，妨礙的社會資本以及對鄰里成員的社會凝聚力的形成。

建議在政策層面的工作是：第一，開宗明義地說明社區投資共享基金資助側重發展搭橋式社會資本，避免與受資助計劃的工作理念有所不同而事倍功半。第二，調低對社區投資共享基金資助計劃的監控，讓計劃當家作主，發揮其積極性。第三，利用家庭類別的計劃的優勢加以扶植，而對於充能類別和少數族群參與的計劃的弱勢加以支援。

建議在實務層面的工作是：第一，鼓勵小組成員發揮潛能以培養能力和小組的可持續性。第二，同化小組成員（即進行移風易俗），令到他們具有互相支持與自我實現的精神，培養能力與小組的可持續性。第三，根據成員的長處與弱點來給他們配對，來培養膠合式社會資本與小組的可持續。第四，使小組成員依附於其它組織，來培養搭橋式社會資本。第五，投入更多為社區組織工作的，以培養社會凝聚力與小組的可持續性。第六，與請其它機構的專業人士合作來培養搭橋式社會資本，小組的可持續性與社會凝聚力。第七，與商業部門的管理者合作來培養小組的可持續性。第八，促進更多的成員成為領導者，來培養小組的可持續性。